

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH
DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA
KIOS RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)**



TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh
gelar magister Manajemen (M.M) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Magister Manajemen

Oleh

RYONA PEFTI PERMATASARI

NPM :2261101016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BENGKULU
2024**

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH
DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA
KIOS RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)**



TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh
gelar magister Manajemen (M.M) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Magister Manajemen

Oleh

RYONA PEFTI PERMATASARI

NPM :2261101016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH BENGKULU
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH
DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA
KIOS RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)**



**Diajukan oleh:
RYONA PEFTI PERMATASARI
NPM 2261010116**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Meilaty Finthariasari, S.E., M.M
NIDN. 0226058802

Andi Azhar, S.IP., MBA., Ph.D
NIDN. 0231128901

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Furqonti Ranidiah, S.E., MM
NIDN. 0208047301

LEMBAR PENGESAHAN**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH
DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA
KIOS RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)**

Oleh

**RYONA PEFTI PERMATASARI
NPM : 2261101016**Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal **2 Agustus 2024**
dinyatakan memenuhi syarat diterima**Dewan Penguji:****Tanda Tangan**

1. Dr. Onsardi, S.E., M.M.
NIDN. 0201056501
2. Dr. Ahmad Junaidi, M.Si
NIDN. 0201017102
3. Dr. Meilaty Finthariasari, S.E., M.M.
NIDN. 0226058802
4. Andi Azhar, S.IP., MBA., Ph.D
NIDN. 0231128901

Bengkulu, 2 Agustus 2024

Dekan,

**Furqonti Raniyah, S.E., MM
NIDN. 0208047301**

PERNYATAAN

Saya, (Ryona Pefti Permatasari, 2261101016), menyatakan bahwa:

1. Tesis saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Tesis ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Muhammadiyah Bengkulu, maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis tesis ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Bengkulu.

Bengkulu, 01 Juli 2024



Ryona Pefti Permatasari
NPM. 2261101016

DECLARATION

I am Ryona Pefli Permatasari, NPM 2261101016, declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in University of Muhammadiyah Bengkulu or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true; if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis , and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulations in University of Muhammadiyah Bengkulu.

Bengkulu, 01 Juli 2024

Declared by,



Ryona Pefli Permatasari
NPM. 2261101013

HALAMAN PERSEMBAHAN

Untuk Bak dan Mak

“ Kutunaikan Janjiku untuk menyandang gelar Magisterku”

Untuk Adek Ben

“ Tesis ini kupersembahkan untukmu dan Nek(Almh Bidah Binti Madani)”

Untuk Suamiku

**“ Bulan juli tahun 2024bulan penuh kebahagiaan untuk keluarga kecil kita
dimana aku memperoleh gelar Magister dan gelar terbaikku menjadi seorang ibu dari anakmu”**

**Untuk Almamaterku UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
BENGKULU yang ku BANGGAKAN**

KATA PENGANTAR

Fuji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan Rahmat-nya, Saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Bengkulu, Dengan judul "STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA KIOS RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO), Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini, oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Susiyanto, M.Si, Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Bengkulu yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menjadi mahasiswa S2 dan dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
2. Furqonti ranidiah, S.E., M.M, Selaku Dekan Fakultas Ekonimi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Bengkulu yang telah memberikan dukungan kepada saya untuk menggali ilmu di Universitas Muhammadiyah Bengkulu ini.
3. Dr. Meilaty Finthariasari, S.E.,M.M, Selaku Ka. Prodi Magister Manajemen Universitas Bengkulu dan juga sekaligus sebagai dosen Pembimbing 1 saya yang telah sangat banyak membantu saya selama ini dan sudah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini.
4. Andi Azhar, Ph.D, Selaku pembimbing II saya yang telah senantiasa memberikan waktunya untuk mengajar, mengatur, dan membimbing saya selama menjalankan proses pembuatan tesis ini.
5. Kedua orang tua saya (Bak dan mak) tercinta yang senantiasa selalu memberikan dukungan dan Doanya untuk kelancaran masa perkuliahan dan penyusunan tesis ini berlangsung, semoga rahmat Allah SWT selalu

mengiringi kehidupan keluarga kita dan mak bak selalu diberi kesehatan serta umur panjang .

6. Adik laki-laki saya satu-satunya (BIG BOSS) yang sudah sangat banyak sekali berkorban dan selalu memberikan dukungan kepada saya baik dukungan moril maupun materil yang tak ada batasnya selama ini demi kelancaran kuliah dan gelar saya.
7. Suami tercinta (RF), sudah meluangkan waktunya antar jemput kekampus selama saya hamil, dan selalu memberikan dukungan penuh selama masa perkuliahan sampai pada titik penyelesaian tesis ini.
8. Seluruh Staff Pasca Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Bengkulu dan Seluruh teman seperjuangan yang sudah sangat banyak sekali membantu saya selama masa perkuliahan ini.
9. Kepada diri saya sendiri, yang telah bertahan hingga sudah sejauh ini dan akhirnya bisa membanggakan kedua orang tua, suami dan adik-adik saya dengan adanya tambahan gelar yang sudah diperoleh. Terima kasih sudah mau bertahan dan kuat sejauh ini sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu, apapun yang sudah menjadi takdir saat ini tetap menjadi diri sendiri yang selalu belajar dari kesalahan dan selalu berusaha menjadi yang terbaik untuk keluarga tetap rendah hati, selalu bersyukur, jangan pernah menyerah dan berbahagialah.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini nantinya dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan semua pihak.

Bengkulu, 25 Maret 2024



Ryona Pefli Permatasari

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN PUPUK BERSUBSIDI OLEH
DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA KEPADA KIOS
RESMI PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)
ABSTRAK**

Ryona Pefti Permatasari ¹

Meilaty Finthariasari ²

Andi Anzhar ³

Pertumbuhan penduduk yang pesat di Indonesia menempatkan tekanan besar pada sektor pertanian, mengharuskan adanya peningkatan produktivitas untuk memenuhi kebutuhan pangan. Pupuk bersubsidi menjadi kunci dalam mendukung produktivitas pertanian, dan strategi pendistribusian yang efektif sangat diperlukan untuk mendistribusikan pupuk dengan tepat. Penelitian ini bertujuan menganalisa Strategi Pendistribusian Pupuk bersubsidi pada, Serta mengetahui hambatan yang dihadapi oleh CV. Anak Maryana Berkarya selaku Distributor pelaksana pendistribusian pupuk bersubsidi.

Dalam penelitian ini pendekatan penelitian yang digunakan adalah desain penelitian kualitatif dan penelitian dilakukan pada bulan Juni 2024, Sedangkan lokasi penelitian ini dilakukan pada CV. Anak Maryana Berkarya yang bertempat di Desa Benua Ratu kecamatan Luas Kabupaten Kaur Provinsi Bengkulu.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa CV. Anak Maryana Berkarya memiliki wilayah kerja di 5 kecamatan yaitu Kecamatan Tetap, Kecamatan Kelam Tengah, Kecamatan Padang Guci Hulu, Kecamatan Padang Guci Hilir dan Kecamatan Lungkang kule. Berdasarkan hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa proses pengadaan pupuk bersubsidi di Kabupaten Kaur dimulai dari pengajuan kebutuhan pupuk bersubsidi oleh petani melalui penyusunan Rencana DefinitifKebutuhan Kelompok (RDKK). Penggunaan pupuk bersubsidi di wilayah setempat dengan melihat luas lahan garapan masing-masing petani secara obyektif. Kendala yang dihadapi CV. Anak Maryana Berkarya adalah ketidakmauan dan ketidaktahuan petani dalam menyusun Rancangan Definitif Kebutuhan Kelompok (RDKK) di setiap musim.

Kata Kunci: Strategi, Distribusi, Pupuk Bersubsidi

- 1). Mahasiswa
- 2). Pembimbing Utama
- 3). Pembimbing Pendamping

STRATEGY FOR DISTRIBUTING SUBSIDIZED FERTILIZER BY DISTRIBUTOR CV. ANAK MARYANA BERKARYA TO THE OFFICIAL KIOSKS OF PT PUPUK INDONESIA (PERSERO)

ABSTRACT

Ryona Pefti Permatasari
Dr. Meilaty Finthariasari, S.E., M.M.
Andi Azhar, S.IP., MBA., Ph.d.

The rapid population growth in Indonesia places significant pressure on the agricultural sector, necessitating increased productivity to meet food needs. Subsidized fertilizer plays a crucial role in supporting agricultural productivity, and an effective distribution strategy is essential for the precise distribution of fertilizer. This study aims to analyze the strategy for distributing subsidized fertilizer and identify the challenges faced by CV. Anak Maryana Berkarya as the distributor implementing the distribution of subsidized fertilizer. This research employs a qualitative research design, conducted in June 2024, at CV. Anak Maryana Berkarya, located in Desa Benua Ratu, Luas District, Kaur Regency, Bengkulu Province. The results indicate that CV. Anak Maryana Berkarya operates in 5 districts: Tetap District, Kelam Tengah District, Padang Guci Hulu District, Padang Guci Hilir District, and Lungkang Kule District. The procurement process for subsidized fertilizer in Kaur Regency begins with farmers submitting their needs through the preparation of the Definitive Needs Plan for Groups (RDKK). The use of subsidized fertilizer in the local area is based on the objective assessment of each farmer's land area. The challenges faced by CV. Anak Maryana Berkarya include farmers' reluctance and lack of knowledge in preparing the Definitive Needs Plan for Groups (RDKK) each season.

Keywords: *Strategy, Distribution, and Subsidized Fertilizer.*

- 1). Student
- 2). Main Supervisor
- 3). Assistant Supervisor

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
DECLARATION	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Strategi Pendistribusian	8
2.1.2 Pupuk	24
2.1.3 Distributor	26
2.1.4 Kios Pupuk (Pengecer)	27
2.1.5 Petani	28
2.1.6 Sistem Saluran Distribusi	30
2.2 Penelitian Terdahulu	32
2.3 Kerangka Pikir	34

BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Pendekatan Penelitian	36
3.2 Jenis dan Sumber Data	37
3.2.1 Jenis Data	37
3.2.2 Sumber Data	38
3.3 Lokasi dan tempat Penelitian	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data	38
3.5 Teknik Wawancara	39
3.6 Definisi Brainstorming	40
3.7 Teknik Analisis Data	41
3.8 Definisi Operasional Variabel	41
3.9 Pengolahan Data	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian	47
4.2 Hasil Penelitian	47
4.2.1 Wilayah Kerja CV. Anak Maryana Berkarya (AMB)	47
4.2.2 Tujuan Perusahaan CV. Anak Maryana Berkarya (AMB) ..	48
4.2.3 Mekanisme Pengadaan Pupuk Bersubsidi	49
4.2.4 Jumlah Lembaga Pemasaran Pupuk Bersubsidi Di kabupaten Kaur	50
4.2.5 Sistem Distribusi	52
4.3 Pembahasan	53
4.3.1 Strategi Pemasaran Pupuk Bersubsidi pada CV. Anak Maryana Berkarya (AMB)	53
4.3.2 Kendala Pendistribusian Pupuk Bersubsidi pada CV. Anak Maryana Berkarya (AMB)	59
BAB V PENUTUP	60
5.1 Simpulan	60
5.2 Implikasi Penelitian	60
5.2.1 Implikasi Akademik	60
5.2.2 Implikasi Manajerial	61

5.3 Keterbatasan Penelitian dan Arah Bagi Peneliti Selanjutnya	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	65

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendistribusian Pupuk Bersubsidi CV. Anak Maryana Berkarya (AMB) Tahun 2023	4
Tabel 1.2 Pendistribusian Pupuk Bersubsidi CV. Anak Maryana Berkarya (AMB) Tahun 2024	5
Tabel 4.1 Wilayah Kerja dan Alokasi Per Kecamatan Dan Perdistributor di Kabupaten Kaur	50
Tabel 4.2 Nama-Nama Pengecer Diwilayah Kerja CV. Anak Maryana Berkarya	51
Tabel 4.3 Analisis SO-SW	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Foto Stiker HET	26
Gambar 2.2 Kriteria penerima pupuk subsidi	30
Gambar 2.3 Kerangka Pikir	35
Gambar 4.1 Alur Pendistribusian Pupuk Bersubsidi	58
Gambar 4.2 Alur Pendistribusian Pupuk Bersubsidi Didacrah Tertinggal atau pada saat ada Kendala di Lapangan	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Foto SK Wilayah Kerja CV. Anak Maryana Berkarya Tahun 2023

Lampiran 2. Foto SK Wilayah Kerja CV. Anak Maryana Berkarya Tahun 2024

Lampiran 3. Foto SK terbaru alokasi pengecer perkecamatan Kabupaten Kaur

Lampiran 4. Dokumentasi saat melakukan wawancara dengan Kios Resmi

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan penduduk yang pesat di Indonesia menempatkan tekanan besar pada sektor pertanian, mengharuskan adanya peningkatan produktivitas untuk memenuhi kebutuhan pangan. Pupuk bersubsidi menjadi kunci dalam mendukung produktivitas pertanian, dan strategi pendistribusian yang efektif sangat diperlukan untuk mendistribusikan pupuk ini dengan tepat. Salah satu entitas yang berperan dalam distribusi pupuk bersubsidi adalah distributor, seperti CV. Anak Maryana Berkarya, yang menjalankan peran penting dalam menghubungkan produsen dengan kios resmi Pupuk Indonesia. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menggali lebih dalam mengenai strategi pendistribusian yang diterapkan oleh distributor tersebut dalam menyediakan pupuk bersubsidi kepada kios resmi Pupuk Indonesia.

Tinjauan situasi pupuk bersubsidi di Indonesia menjadi dasar untuk memahami kompleksitas pasar dan peran strategisnya dalam mendukung sektor pertanian. Dalam latar belakang ini, akan dijelaskan peran Pupuk Indonesia sebagai penyedia pupuk bersubsidi dan kebijakan pemerintah terkait distribusi pupuk ini. Pentingnya distributor, seperti CV. Anak Maryana Berkarya, dalam menyambungkan produsen dengan kios resmi Pupuk Indonesia dijelaskan lebih lanjut pada bagian ini. Faktor-faktor yang memengaruhi strategi pendistribusiandistributor dalam mendistribusikan pupuk bersubsidi juga menjadi fokus penelitian.

CV. Anak Maryana Berkarya adalah salah satu penyedia distribusi pupuk bersubsidi yang berlokasi di Kabupaten Kaur. Pupuk bersubsidi merujuk pada jenis pupuk yang pengadaan dan distribusinya mendapatkan dukungan subsidi dari pemerintah untuk memenuhi kebutuhan para petani. Program ini diimplementasikan berdasarkan kebijakan pemerintah yang tercantum dalam surat keputusan Menperindag Nomor 17M-DAG/PER/6/2011 Pasal 2. sedangkan Kios resmi Pupuk Indonesia memiliki peran kritis dalam menerima dan mendistribusikan pupuk bersubsidi kepada petani. Bab ini merinci karakteristik kios resmi, termasuk ekspektasi dan tantangan yang mereka hadapi dalam mendukung keberlanjutan sektor pertanian.

Namun, dalam hal distribusi pupuk di lapangan, alokasi kuota pupuk bersubsidi yang diterima oleh Dinas Pertanian Kabupaten Kaur dari Kementerian Pertanian (Kementan) untuk kios di wilayah Kaur selalu berada di bawah Rencana Definitif Kebutuhan Kelompok (RDKK) yang telah diajukan sebelumnya oleh kelompok tani. Dari situasi tersebut, pemenuhan kebutuhan pupuk bersubsidi petani tergantung pada realokasi karena setiap beberapa bulan dilakukan evaluasi di lapangan terkait distribusi dan penyesuaian pupuk bersubsidi oleh kelompok tani. Selain itu, realokasi ini biasanya terjadi pada bulan-bulan akhir dalam satu tahun, terutama jika alokasi pupuk yang ada dianggap belum memadai untuk memenuhi kebutuhan para petani.

Selain anggaran yang menurun, problematika pupuk bersubsidi adalah masalah efektivitas, baik dalam hal penyaluran maupun hasil

produksinya. Sebagaimana sasaran pokok, dimana Program Pupuk Bersubsidi diletakkan sebagai instrumen dalam peningkatan produksi komoditas pertanian.

Dalam Artikel yang termuat pada website Ombudsman, Presiden menjelaskan kepada media massa, tingginya harga pupuk disebabkan oleh banyak hal, salah satunya adalah konflik Rusia dengan Ukraina. Kebutuhan pupuk (NPK) di Indonesia 13,5 juta ton, sedangkan yang dipenuhi baru 3,5 juta ton. (Ombudsman, 2023)

Realisasi penyaluran pupuk bersubsidi di wilayah Provinsi Bengkulu hingga Juli 2023 sebanyak 25.158 ton dari alokasi 64.306 ton. Jumlah tersebut terdiri dari 27.491 ton Urea dan 36.436 ton NPK dan 379 ton NPK Khusus. Kepala Bidang Prasarana dan Sarana Pertanian (PSP) Dinas Tanaman Pangan Holtikultura dan Pertanian Provinsi Bengkulu Helmi Yulinadri mengatakan penyaluran terbanyak berada di Kabupaten Bengkulu Selatan dengan total penggunaan sebanyak 2.337 ton Urea dan 3.217 ton NPK.

Menurutnya Bengkulu Selatan alokasinya memang paling banyak karena yang diusulkan dalam Rencana Definitif Kebutuhan Kelompok atau RDKK kelompok tani atas komoditas yang ada juga banyak, Penyaluran terbesar kedua berada di Kabupaten Rejang Lebong dengan besaran 540 ton Urea dan 1.400 ton NPK, disusul Kabupaten Bengkulu Utara 612 ton Urea dan 1.142 ton NPK, Kabupaten Kaur 2.972 ton Urea dan 3.432 ton NPK, Kabupaten Seluma 1.251 ton Urea dan 2.113 ton NPK. Terkait penyaluran pupuk bersubsidi, dijelaskan Helmi bahwa pupuk akan disalurkan kepada petani yang terdaftar dalam e-Alokasi dan setelahnya terbit SK dari pemerintah setempat. Karena tanpa adanya SK tersebut, gudang-gudang pupuk tidak dapat mendistribusikan barang ke distributor dan kios.

Sesuai Peraturan Menteri Pertanian (Permentan) Nomor 10 Tahun 2022 tentang Tata Cara Penetapan Alokasi dan Harga Eceran Tertinggi (HET) Pupuk Bersubsidi Sektor Pertanian, penyaluran pupuk bersubsidi ditujukan untuk seluruh petani yang mampu memenuhi persyaratan. Yakni, petani yang berhak mendapatkan yaitu wajib tergabung dalam kelompok tani, terdaftar dalam SIMLUHTAN (Sistem Informasi Manajemen Penyuluh Pertanian), menggarap lahan maksimal dua hektar, dan menggunakan Kartu Tani (untuk wilayah tertentu). Petani dapat menebus pupuk bersubsidi pada kios-kios resmi yang telah ditentukan untuk melayani kelompok tani setempat.

Tabel 1.1 Pendistribusian Pupuk Bersubsidi CV. Anak Maryana Berkarya (AMB) Tahun 2023

No	Bulan	Jumlah
1.	Januari	268000
2.	Februari	245000
3.	Maret	223000
4.	April	55000
5.	Mei	140000
6.	Juni	125000
7.	Juli	100000
8.	Agustus	160000
9.	September	180000
10.	Oktober	95000
11.	November	209000
12.	Desember	8000

(Sumber: Lap. CV Anak Maryana Berkarya)

Tabel 1.2 Pendistribusian Pupuk Bersubsidi CV. Anak Maryana Berkarya (AMB) Tahun 2024

No	Bulan	Jumlah
----	-------	--------

1.	Januari	574000
2.	Februari	558000
3.	Maret	568000
4.	April	432000
5.	Mei	442000

(Sumber: Lap. CV Anak Maryana Berkarya)

Dari tabel di atas dapat terlihat data pendistribusian pupuk mengalami jumlah kenaikan dan penurunan yang bersifat fluktuatif dan tidak stabil. Hal inilah yang menjadi dasar dalam penelitian ini, bagaimana pemesanan pupuk bersubsidi dilakukan oleh CV. Anak Maryana Berkarya selaku distributor pupuk bersubsidi yang resmi ataupun terdapat beberapa faktor lain yang mempengaruhi keadaan tersebut.

Berdasarkan latar belakang diatas, dibutuhkan beberapa strategi dalam pengalokasian atau pendistribusian pupuk bersubsidi yang tepat untuk petani yang ada di Kabupaten Kaur. Hal tersebut, dikarenakan hampir setiap tahun jatah yang diberikan oleh pemerintah daerah melalui SK Pemerintah Kabupaten Kaur, tidak pernah sesuai dengan Rencana Definitif Kebutuhan Kelompok (RDKK) yang di minta oleh kelompok tani, dan jatah penyaluran pupuk yang bisa disalurkan oleh distributor pupuk harus sesuai dengan SK Pemerintah Kabupaten Kaur bukan sesuai dengan RDKK. Sehingga, penulis tertarik untuk mempelajari mengenai “Strategi Pendistribusian Pupuk Bersubsidi Oleh Distributor CV. Anak Maryana Berkarya Kepada Kios Resmi Pupuk Indonesia”.

1.2 Rumusan Masalah

Dengan adanya hambatan-hambatan yang dihadapi dalam usaha untuk meningkatkan efisiensi pelaksanaan pendistribusian pupuk bersubsidi, penulis merumuskan suatu permasalahan yang akan menjadi fokus utama dalam penelitian ini, yaitu: "Bagaimana strategi pendistribusian Pupuk bersubsidi di CV. Anak Maryana Berkarya kepada kios resmi pupuk Indonesia?"

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun Tujuan dari Penelitian ini antara lain :

- a. Menganalisis Strategi Pendistribusian Pupuk bersubsidi pada CV. Anak Maryana Berkarya.
- b. Mengetahui hambatan yang dihadapi oleh CV. Anak Maryana Berkarya Kabupaten Kaur selaku Distributor pada pelaksanaan pendistribusian.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini mencakup kontribusi yang akan diberikan setelah menyelesaikan penelitian. Ini mencakup manfaat baik dari segi teoritis maupun praktis, serta dampak positif yang diharapkan pada peneliti, instansi terkait, dan masyarakat secara keseluruhan. Penelitian ini diharapkan akan memiliki nilai guna yang melibatkan beberapa aspek, seperti berikut:

1. Aspek Teoritis

Secara teoritis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan tambahan wawasan dan pengetahuan keilmuan mengenai strategi pendistribusian dan peran

CV. Anak Maryana Berkarya terutama dalam hal meningkatkan pendistribusian pupuk bersubsidi yang tepat sasaran.

2. Aspek Praktis

a. Bagi Peneliti

Dengan adanya penelitian / pengamatan ini bisa menjadi gambaran dalam penelitian yang diharapkan untuk dijadikan sebagai laporan tugas akhir stas 2(Dua). Yang dibuat untuk ilmu pengetahuan khususnya pada program studi Magister Manajemen dan mengetahui serta memahami strategi pendistribusian dalam meningkatkan pendistribusian pupuk bersubsidi yang tepat sasaran

b. Bagi Kampus Universitas Muhammadiyah Bengkulu

Khususnya fakultas ekonomi dan bisnis program studi Magister Manajemen, penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya terkait Strategi Pendistribusian, serta menjadi suatu kebanggaan atas suatu pencapaian dan salah satu ukuran atas ilmu-ilmu yang telah diperoleh selama menempuh kuliah di kampus Universitas Muhammadiyah Bengkulu.

c. Bagi Masyarakat hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai sumber informasi, motivasi dan evaluasi diri dan diharapkan dapat menambah wawasan bagi pembaca dalam memberikan pemahaman terkait Strategi Pendistribusian Dalam Meningkatkan pendistribusian pupuk bersubsidi yang tepat sasaran.